



DIRECTEUR DE PROJET



PROFIL PROFESSIONNEL

Directeur de Projet avec **20 ans d'expérience** en Systèmes d'Information pour de grands comptes comme Engie, Groupama et Natixis. Expert en **transformation digitale**, j'ai piloté des programmes d'envergure alliant communication, organisation et pragmatisme. Ma maîtrise des **méthodes Agiles** et du **Product Management** me permet de délivrer des solutions à forte valeur ajoutée. J'ai une solide expérience dans le management d'équipes pluridisciplinaires allant jusqu'à **35 personnes**.

Doté d'un socle technique solide, je facilite la collaboration entre les parties prenantes, les directions métiers et le COMEX. Orienté résultats, j'ai notamment permis de réduire drastiquement les retards de facturation via la mise en place de **MVP en cycles courts**. Enfin, ma pratique de l'**anglais professionnel** me permet d'évoluer efficacement dans des contextes internationaux.



COMPÉTENCES

- Direction de projet et pilotage stratégique
- Product Management
- Vision et stratégie produit
- Méthodes Agiles (Scrum, Kanban, Lean)
- Développement & Architecture
- Leadership et management d'équipe
- Communication et facilitation
- Conduite du changement
- Pragmatisme et sens de l'organisation
- Capacité d'analyse et de synthèse



2024 – Présent // MAC LEMON – DIRECTEUR DE PROJET



Directeur de Projet – AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

2025 - 2026

Pilotage stratégique et rationalisation du patrimoine applicatif

1 an

Equipe de 12 personnes

- Rationalisation opérationnelle du RUN
 - Audit, organisation et rationalisation de la gestion du RUN pour l'ensemble du parc applicatif de la division.
 - Mise en place de processus de pilotage pour stabiliser la maintenance et améliorer la qualité de service.
- Études stratégiques Data (Lakehouse & Legacy)
 - Cadrage du futur Lakehouse : Direction de la phase d'étude et de conception de la nouvelle architecture de données cible de la société.
 - Décommissionnement SIRP : Pilotage de l'étude d'obsolescence et de retrait d'un entrepôt de données historique (20 ans d'existence).

⇒ Validation de la cible d'architecture Lakehouse, posant les bases de la nouvelle stratégie Data de l'entreprise.



2019 – 2024 // ONEPOINT – DIRECTEUR DE PROJET



Missions Internes

Directeur de Projet – TRANSFORMATION & STRATÉGIE DIGITALE

Pilotage de la transformation digitale du groupe vers l'ERP Workday sur le périmètre contrat/projet

Equipe de 20 personnes – 3 500 utilisateurs internes/externes

- Facilitation de la collaboration entre les parties prenantes (COMEX, Direction Financière, Responsables de pôle)
- Revue des business process en collaboration avec la Direction Financière et la Direction Générale
- Alignement de la feuille de route du projet de migration avec les objectifs de transformation digitale de l'entreprise
- Pilotage et encadrement d'équipes projets pluridisciplinaires
- Accompagnement à la conduite du changement des utilisateurs

⇒ Deuxième plus importante mise en œuvre de Workday en Europe : 15 modules intégrés et déployés en seulement 18 mois



Jérémie CHEMLA

Directeur de Projet
20 ans d'expérience



Missions Clients



Product Owner – BOLLORE TRANSPORT LOGISTIQUE

Migrer le TMS actuel vers une solution de gestion tarifaire éditeur



Chef de projet « Scrum master » – ENGIE DIGITAL

Mettre en place un projet de digitalisation des processus de consignations

⇒ Application mobile livrée en 2 mois vs 4 mois prévus



2009 – 2019 // MAC'LEMON TECHNOLOGY – DIRECTEUR DE PROJET TRANSFORMATION



Directeur de Projet / Product Manager - Transformation & Stratégie Digitale – ENGIE

2016 - 2019

Transformer et apporter une solution digitale à la direction Clients Grands Comptes

4 ans

Équipe de 35 personnes - 800 utilisateurs internes/externes

- Assistance à la définition de la vision produit et de l'organisation associée
 - Mise en place du modèle d'organisation produit
 - Refonte complète des business process
 - Management de l'équipe (Agile : Scrum/Kanban | de 2 à 35 ETP)
 - Product Manager et Product Owner des équipes Front, Contrat et Facturation
 - Conception et développement du MVP en Python et en Angular
 - Accompagnement à la conduite du changement des utilisateurs
- ⇒ Mise en place d'un MVP en 4 mois
- ✓ Nouvelle modélisation contrat gaz/elec
 - ✓ Facturation automatique sur des modèles de contrat dit « simples »
 - ✓ Amélioration significative de la facturation cliente (passage d'un an à 1 mois de retard)
 - ✓ Nouveau site intra/extranet
 - ✓ 3 clients majeurs en beta-test
- ⇒ Mise en production généralisée en 8 mois
- ✓ 85% des contrats traités en automatique
 - ✓ Accès à l'historique de facturation
 - ✓ Première version d'un module de forecasting



Consultant – DEXIA / SFIL

2013 - 2016

Accompagner, dans le cadre de la séparation DEXIA/SFIL, l'évolution/découpage d'applicatifs métiers ALM

3 ans

Équipe de 6 personnes - 40 utilisateurs



Chef de projet / Maitrise d'ouvrage – COMGEST

2012 - 2013

Mettre en place la transformation digitale axée sur un outil Front-To-Back dédié au métier de la Multigestion

6 mois

Équipe de 4 personnes - 10 utilisateurs



Consultant – NATIXIS BFI

2011 - 2012

Améliorer la mise en place des projets par l'accompagnement de l'équipe de proximité Fixed Income

1,5 an

Équipe de 12 personnes - 30 utilisateurs



Chef de projet – EXANE

2010 - 2011

Refondre en WPF une application de workflow documentaire dédiée à l'analyse financière

1 an

Équipe de 2 personnes - 20 utilisateurs



2004 – 2009 // BURODEV – ARCHITECTE LOGICIEL



Chef de projet / AMOA - Spécialisation Asset Management – GROUPAMA AM & NATIXIS AM – RÉGIE

2005 - 2009

Direction de projets pour la mise en place d'outils Front-to-Back dédiés à la Multigestion Classique et Alternative.

5 ans

Équipe de 3 personnes – 10/30 utilisateurs

- ⇒ Pilotage d'équipes de développement en approche Agile Scrum.
- ⇒ Définition des besoins métiers (Middle/Front/Risques) et rédaction des spécifications.
- ⇒ Mise en place de MVP en cycles courts (3 à 4 mois) et conduite du changement.

Projets au Forfait



Conception d'architectures logicielles (.NET / Java) pour des applications de gestion B2B, incluant CRM et facturation.